



**ALLIANCE**  
 PROJET 2018-2023  
 DÉLÉGATION DU VAR



**AU SECOURS !  
 JE VIS L'ALLIANCE**  
 POUR UNE CULTURE DE L'ACCUEIL, DE LA  
 RENCONTRE ET DU CHANGEMENT SOCIAL  
 UNE CULTURE DE L'ALLIANCE

**Interculturel et l'interreligieux**  
 Dialogue et la capacité à donner une place à l'autre différent

**L'activité, l'utilité sociale, l'emploi**  
 L'entraide, l'utilité sociale, le chômage

**La famille et l'éducation**  
 Des familles précieuses, des idées à partager

**Le lien social**  
 L'engagement, l'affiliation au lien social

© Patrice Fougerat – Secours Catholique

# AU SECOURS ! JE VIS L'ALLIANCE

**PROJET DE DÉLÉGATION 2018-2023**



**ENSEMBLE,  
 CONSTRUIRE  
 UN MONDE JUSTE  
 ET FRATERNEL**

Var

## **Au secours ! je vis l'Alliance...**

Tout un programme qui va nous conduire jusqu'en 2023 !

Notre projet de délégation dans une perspective d'Alliance, nous convie à agir concrètement pour participer de manière active au changement social.

Pour cela, il nous appelle à la transformation de nous-mêmes, à un changement de nos groupes, de nos équipes, de notre délégation. Il nous entraîne dans une quête incessante afin de ressembler à la société que nous voulons voir advenir.

Ce projet va être notre guide pendant 5 années. Il résulte d'un travail collectif de près de 2 ans qui a fortement mobilisé le conseil d'animation et mis en marche un grand nombre tout autant au sein de la Délégation du Secours Catholique qu'au-delà. Chaque acteur qui le souhaitait a pu contribuer: des groupes de travail ont vu le jour autour de thèmes divers, les équipes locales ont été associées et la « Rêve Partie » de septembre 2017 fut un temps fort d'inspiration. Notre projet est donc le fruit d'une intelligence collective dont nous pouvons être fiers.

Le Secours Catholique-Caritas France est une association nationale membre d'un réseau international. Fondé sur l'Évangile, il puise sa richesse de la diversité des parcours de vie et des convictions religieuses et philosophiques de chacun. Notre association est ouverte à tous, chacun est attendu et peut trouver sa place.

En 2016 le Secours Catholique Caritas France s'est doté d'un Projet National pour les 10 années à venir, fixant ainsi le cadre stratégique de ses actions. Il nous revenait à nous, Délégation du Secours Catholique du Var, tout en mettant nos pas dans le sillon déjà creusé tout au long des années précédentes, de nous approprier le Projet national et de l'adapter au contexte varois d'aujourd'hui.

C'est ensemble que nous avons élaboré ce projet de délégation et c'est ensemble que nous poursuivons le chemin. A travers sa mise en œuvre, nous allons montrer notre détermination à faire que la pauvreté, l'exclusion, l'isolement ne soit pas une fatalité. Nous témoignerons ainsi qu'un monde juste et fraternel est possible



**L'équipe du bureau  
de la délégation du Var**

## LA CARTE D'IDENTITÉ DU VAR EN 2018 :

- **5 199** personnes ou situations rencontrées
- **448** bénévoles
- **30** équipes locales
- **8** salariés
- Actions significatives de la délégation : Espaces favorisant la participation de tous (ateliers, café fraternel...), Permanences de solidarité, Epiceries et boutiques solidaires, Groupes de partage de la Parole, Collectif la Parole des Sans Voix...
- Budget de l'année 2017 : Recettes **565 770 €**  
Dépenses **986 765 €**
- **4 929** donateurs

Le Projet de Délégation 2013/2018 s'est construit autour des 3 A : Accompagner, s'Associer, Animer fraternellement. Il a permis à l'ensemble des équipes de chercher à sortir de pratiques d'assistance. Il en résulte une nouvelle politique des aides et de l'accompagnement global, la création de d'espaces favorisant l'accueil collectif et la participation des personnes vivant la précarité, une association plus importante et plus large de ces personnes au sein de notre réseau, des relations plus fraternelles dans notre réseau.

## LES CHIFFRES CLÉS DU TERRITOIRE :

- **1 048 652** habitants sur le territoire du Var., avec une forte concentration de la population sur le littoral
- **11,4 %** de taux de chômage en 2014; une économie essentiellement tournée vers les emplois publics et le tourisme qui n'offre pas assez d'emplois.
- **15,7%** de taux de pauvreté en 2015 ; un taux élevé renforcé par de fortes inégalités fragilisant la cohésion sociale.
- **35%** de ménages constitués d'une seule personne et **9,5%** de familles monoparentales en 2015 ; des chiffres en augmentation.
- entre **13 et 17** pour 100 000 habitants d'enregistrement d'infractions à caractère raciste, xénophobe ou antireligieux. Un département riche de la multitude des cultures mais confronté à l'accueil de la différence.



## NOTRE VISION DE SOCIÉTÉ

- ▶ Nous, acteurs du Secours Catholique-Caritas France proclamons l'urgence de bâtir avec tous une fraternité universelle.
- ▶ Nous croyons que le développement de nos sociétés en France et dans le monde se mesure à la place qu'elles donnent en toute justice aux personnes les plus fragiles.
- ▶ Nous voulons favoriser la reconnaissance des savoirs de chacun et l'accès de tous aux savoirs.
- ▶ Nous croyons que les familles, cellules de base de la société, contribuent par leur rôle éducatif au développement de la société tout entière.
- ▶ Nous voulons construire une Europe et un monde solidaires assurant à chacun le respect des droits fondamentaux attachés à la dignité de la personne humaine.
- ▶ Nous voulons soutenir des processus démocratiques où chaque personne et les organisations de la société civile participent au bien commun.
- ▶ Nous voulons une économie assurant une répartition équitable des richesses et un travail digne pour tous, et voulons favoriser les initiatives de coopération et de partage.
- ▶ Nous voulons promouvoir une société qui s'engage sur des changements de styles de vie, de production et de consommation pour un monde durable et solidaire. Nous voulons contribuer à bâtir un monde juste et fraternel, s'enrichissant des différences de culture et des cheminements spirituels de chacun.

## NOTRE MISSION

- ▶ Appeler toute personne à s'engager pour vivre la rencontre, l'entraide et la joie de la fraternité.
- ▶ Renforcer les capacités de tous à agir pour que chacun accède à des conditions de vie dignes.
- ▶ Lutter contre les causes de pauvreté, d'inégalité et d'exclusion et proposer des alternatives, au service du bien commun.

## PRINCIPES D'ACTION POUR GUIDER NOTRE ACTION

- ▶ Agir avec les personnes qui vivent la pauvreté.
- ▶ Porter attention à la dimension spirituelle de chacun.
- ▶ Prendre le temps de la relation et inscrire nos actions dans la durée.
- ▶ Agir en partenariat et en réseaux, localement et globalement.

## NOTRE PROJET DANS LE VAR



© Micaela Lafratta-Rambaud - Secours Catholique

### AU SECOURS ! JE VIS L'ALLIANCE

Notre Projet de Délégation s'appuie sur deux pieds pour s'aventurer dans quatre champs de pauvreté et cinq domaines de transformation.

#### Les deux pieds :

- **Le Vivre ensemble.** C'est un pied sur lequel nous avons déjà pris l'habitude de danser. Nous continuerons d'inventer et animer des lieux où nous serons tous respectés à égalité, riches de nos différences, de nos galères, de nos cultures, de nos religions. L'humain y sera au centre. Nous y apprendrons à vivre ensemble et témoignerons que c'est possible.
- **L'Agir pour le changement social.** C'est un pied qu'il nous faut muscler. Face aux souffrances, aux galères, aux injustices, nous contribuerons à un nouveau monde par la recherche de solutions que nous expérimenterons. Par le plaidoyer, en sensibilisant la population et en interpellant les institutions civiles et ecclésiales, nous affirmerons et soutiendrons le désir d'une société juste et fraternelle et nous participerons concrètement à sa construction.

#### Les quatre champs de pauvreté :

Bien appuyés sur les deux pieds de notre Projet de Délégation, nous allons nous aventurer dans les quatre champs de pauvreté que nous repérons comme particulièrement prioritaires dans le Var.

“ POUR UNE CULTURE DE L'ACCUEIL, DE LA RENCONTRE ET DU CHANGEMENT SOCIAL ”

**Le racisme et la difficulté à donner une place à l'autre différent.** La diversité des cultures, la présence grandissante de migrants nous convient à œuvrer dans le champ de **l'interculturel et de l'interreligieux**. Nous voulons une société capable de donner une place à tous, dans un monde riche des particularités de chacun.

**L'inactivité, l'inutilité sociale, le chômage.** De nombreuses personnes vivent cette situation. Au-delà des problèmes de revenus, il en résulte un sentiment de dévalorisation, d'inutilité et de perte de sens. Nous sommes invités dans le champ de **l'activité, de l'utilité sociale et de l'emploi**. Nous porterons le souci d'une société offrant un travail digne pour tous et favorisant les initiatives de coopération, de partage et d'apprentissage mutuel.

**Des familles précaires livrées à elles-mêmes.** Il en découle un isolement préjudiciable dans l'éducation des enfants. Nous sommes invités dans le champ de **la famille et de l'éducation**. Nous soutiendrons les familles, cellules de base de la société, dans leur rôle éducatif afin qu'elles contribuent à l'épanouissement de la société tout entière.

**L'isolement, l'affaiblissement du lien social.** La pauvreté isole, dans les quartiers, dans les grands ensembles et en milieu rural. Des territoires se sentent abandonnés. Nous sommes invités dans le champ du **lien social**. Nous aurons le souci de favoriser les rencontres, de rapprocher les personnes, de créer des liens, de renforcer la confiance.

## NOTRE PROJET DANS LE VAR

### Les cinq domaines de transformation :

C'est avant tout la transformation de nous-mêmes et de notre association qui rendra ces changements possibles. Nous tous, acteurs du Secours Catholique – groupes, équipes, délégation – sommes donc appelés au changement. Nous repérons cinq domaines prioritaires de transformation dans l'apprentissage les uns des autres :

Nous vivons l'Alliance en cherchant à agir et être ensemble plutôt que de faire pour les autres. C'est pourquoi nous développerons une **pédagogie de la rencontre** qui valorisera l'expression et les savoirs de chacun, particulièrement des personnes les plus pauvres, qui aidera à faire grandir la confiance en soi, la créativité, l'initiative et la prise de responsabilités.

Nous vivons l'Alliance en participant à la construction d'un **réseau apprenant** : un réseau interne favorisant les liens entre groupes et équipes permettant de s'enrichir mutuellement ; un réseau diaconal engageant les communautés chrétiennes à se mettre au service du frère ; un réseau partenarial soutenant le changement et l'innovation sociale.

Nous vivons l'Alliance en développant une **gouvernance partagée** qui permettra la participation de tous au sein de notre organisation. Nous partagerons davantage les responsabilités, dissocierons les personnes de leurs rôles, libérerons les initiatives, collaborerons en équipe, agirons en binôme, apprendrons à conduire des projets.

Nous vivons l'Alliance en agissant pour le **développement durable et intégral**. Dans nos actions, nous chercherons à être respectueux de l'environnement, à faire de la récupération un art, à agir pour la sauvegarde de la planète – notre « maison commune » –, comme nous l'exhorte le Pape François dans son encyclique *Laudato Si*.

Nous vivons l'Alliance en promouvant une **communication reliaante**. Celle-ci facilitera les relations entre nous tous, aidera à nous sentir d'un même mouvement et participants d'un même projet, facilitera le partage d'informations et d'expérimentations.

“ **SOIS LE CHANGEMENT QUE TU VEUX VOIR DANS LE MONDE. GANDHI** ”



© Rokhaya Thiam – Secours Catholique

# NOTRE PROJET DANS LE VAR



© Rokhaya Thiam – Secours Catholique

## ACTIONS PHARES ESPACES

*Notre projet se construit principalement autour d'actions-phares donnant à voir et à comprendre ce qui est possible. Elles inspirent, éveillent le désir, ouvrent à de nouvelles actions et façons de faire.*

### Espace interculturel , Espace Talents

Nous créerons à Toulon un espace solidaire, permettant des rencontres gratuites et du vivre-ensemble, ouvert à l'expression des talents de chacun et à la diversité des cultures. Toute personne pourra pousser la porte. Les personnes issues des migrations trouveront là un espace d'expression de leur culture et de rencontre des autres. Attrayant, convivial, fraternel, l'espace favorisera l'émergence de nouveaux possibles.

### Espace Emploi/activité »

Nous développerons aux Arcs un espace partenarial, dont les actions, concertées avec les acteurs de l'insertion, répondent à un besoin du territoire. Cet espace sera un lieu de participa-

tion et d'initiatives pour les personnes éloignées de l'emploi. Sur plusieurs sites, nous créerons aussi des activités adaptées aux personnes fragiles, utiles à la collectivité et reconnues par la société.

### Espace Equipe mobile en rural

À l'aide d'un véhicule aménagé, nous irons à la rencontre d'habitants de communes isolées dans le Haut-Var. Nous créerons des liens entre les personnes elles-mêmes, avec les dispositifs sociaux existants. Nous favoriserons l'expression des talents et nous nous appuierons sur la parole de chacun pour faire émerger de nouveaux projets visant le changement social.

### Espace Famille

En plusieurs lieux du Var, nous permettrons l'émergence de groupes d'entraides familiales. Espaces chaleureux et conviviaux, ces groupes permettront à des enfants et adultes de se retrouver, de s'entraider, de mener ensemble des actions. Nous développerons aussi un réseau de parrainage de proximité permettant de tisser une relation de confiance dans le temps entre des parents, des enfants et des « parrains ». Puis nous continuerons de développer des séjours collectifs de vacances en famille.

## OBJECTIF

Nous souhaitons créer 4 espaces, signes de notre engagement dans les champs de pauvreté repérés. Ces espaces puisent leur référentiel dans l'animation pour le changement social local et concourent à l'innovation sociale en luttant contre les pauvretés.



© Xavier Shwebel – Secours Catholique

*« Il ne faut pas penser que ces efforts ne vont pas changer le monde. Ces actions répandent dans la société un bien qui produit toujours des fruits au-delà de ce que l'on peut constater, parce qu'elles suscitent sur cette terre un bien qui tend à se répandre toujours, parfois de façon invisible. »*

*Pape François (Laudato si')*

## ACTIONS PHARES CHANGEMENTS INTERNES

### Une pédagogie de la rencontre

Nous mettrons en œuvre une pédagogie pour apprendre et grandir ensemble autour de 5 thèmes s'articulant entre eux :  
- La rencontre comme vecteur de changement social, - La reconnaissance des savoirs des personnes en situation de précarité, - Le développement de l'estime de soi et de la confiance, - L'animation pour le changement social, - La gouvernance partagée. A destination de l'ensemble des acteurs du Secours Catholique, cette pédagogie s'éprouvera par la formation et l'offre d'un parcours global et cohérent.

### Le partenariat

Le partenariat est un principe d'action et un élément stratégique. Tous les espaces en création développeront du partenariat. Cela passera par un travail de repérage des partenaires potentiels et une définition des finalités attendues pour chaque partenariat (besoin d'un soutien spécifique, désir de mener un projet d'une plus grande ampleur, création de valeurs communes).

### OBJECTIF

Nous souhaitons favoriser des changements internes, individuels, et collectifs, touchant à nos modes d'agir, de penser et d'être au sein même de nos groupes, de nos équipes, de notre délégation, avec l'idée qu'en devenant la société que nous voulons, nous participons à son avènement.

### Une gouvernance partagée

Nous accompagnerons la prise de responsabilité en allant jusqu'à repenser l'organisation des équipes et le partage des responsabilités. Nous repenserons le rôle des animateurs (en posture de facilitateur et plus disponible au montage de projet) afin de leur donner plus de latitude dans les domaines produisant de l'efficacité. Nous reconsidérerons le périmètre d'action de l'équipe locale en valorisant la notion de bassin de vie. Nous repenserons l'organigramme de la délégation à partir du Conseil d'Animation qui prend un rôle central.

### Le développement durable et intégral

Le développement durable et intégral imprègnera nos actions et en premier lieu les espaces en création (tri des déchets, achats éthiques, déplacements, économie d'énergie...). Souvent les plus pauvres vivent de la récupération ; par la transformation des produits, nous ferons de la récupération une œuvre d'art.

### Une communication reliaute

Nous nous engageons dans la réalisation d'un « rendez-vous annuel » tout à la fois action de communication externe et interne. Il donnera à voir nos différentes actions et ouvrira à la rencontre, au partage d'idées avec un ensemble d'acteurs désireux d'une société juste et fraternelle.

# AU SECOURS ! JE VIS L'ALLIANCE



[secours-catholique.org](http://secours-catholique.org)

DÉLÉGATION DU SECOURS CATHOLIQUE-CARITAS FRANCE DU VAR  
165 rue Henri Vienne—83000 TOULON - Tél. : 04 94 89 72 00 - Fax 04 94 89 72 09  
[var@secours-catholique.org](mailto:var@secours-catholique.org) [www.var.secours-catholique.org](http://www.var.secours-catholique.org)